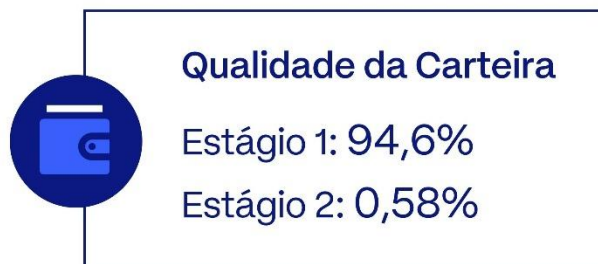


Relatório de Resultados

20
25

BANCO
FIBRA

Destaques do exercício de 2025

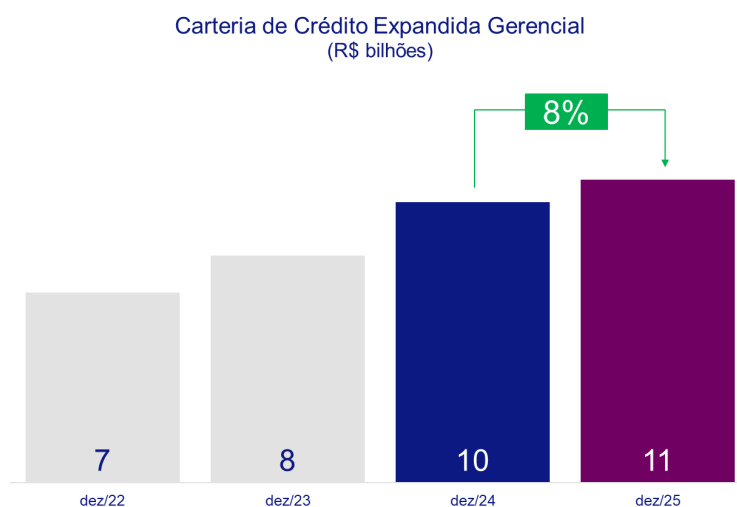


Sumário

Destaques do exercício de 2025	1
Carteira de Crédito Expandida Gerencial	3
Carteira Inadimplência e Provisionamento.....	5
Classificação da Carteira Expandida Gerencial (Resolução 4.966/2021 do CMN)	5
Concentração de Crédito por Setor e Região	6
Captação.....	7
Plataforma Digital.....	8
Liquidez	8
Gestão de Ativos e Passivos	9
Margem de Intermediação Financeira Gerencial.....	9
Corretora de Seguros	10
Asset	12
Fibra Energy.....	12
Resultados	13
Despesas Administrativas, Pessoas e de Contingenciamento – Gerencial.....	13
Adequação de Capital.....	14
Banco Fibra.....	15
Ratings	15
Ambiental, Social e Governança – ESG	16
Balanço	17
Demonstração de Resultados	18

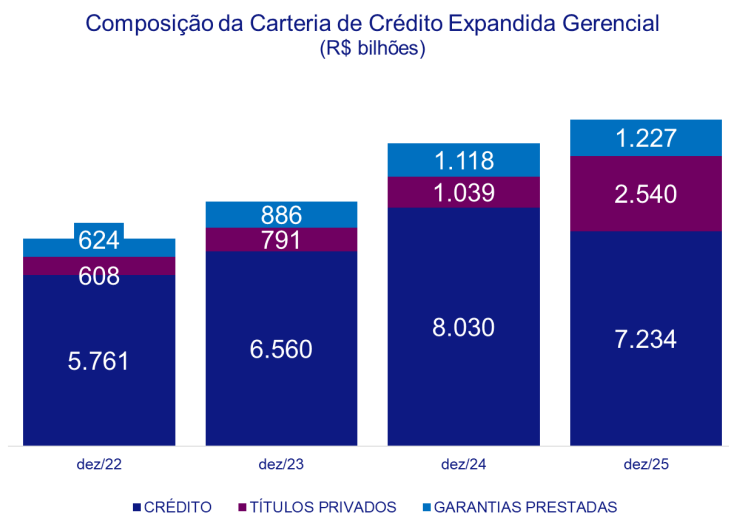
Carteira de Crédito Expandida Gerencial

O Fibra é um banco B2B focado nos segmentos Corporate (faturamento acima de R\$ 1 bilhão), Empresas (faturamento entre R\$ 300 milhões e R\$ 1 bilhão) e Pequenas Empresas (faturamento até R\$ 300 milhões).



A **Carteira de Crédito Expandida Gerencial**, que inclui operações de empréstimos, garantias prestadas e a carteira de Tesouraria (*), atingiu o saldo gerencial de R\$ 11 bilhões ao final de 2025, cresceu 8% na comparação anual.

(*) A Carteira Tesouraria inclui Fiança Interbancária, Títulos Privados, Letras Financeiras, Operações de Adquirência, Bonds e aplicação em FIDCs.



O crescimento da carteira foi impulsionado pela maior participação de CPRs, cotas de FIDCs, notas comerciais e debêntures, refletindo uma estratégia orientada à rentabilidade, diversificação de receitas e, principalmente, eficiência de capital. Esses instrumentos oferecem melhor relação risco-retorno, demandam menor consumo de capital regulatório e ampliam a geração de receitas. Apesar dessas operações serem tratadas contabilmente como operações de tesouraria, estrategicamente elas fazem parte da carteira de crédito corporativo.

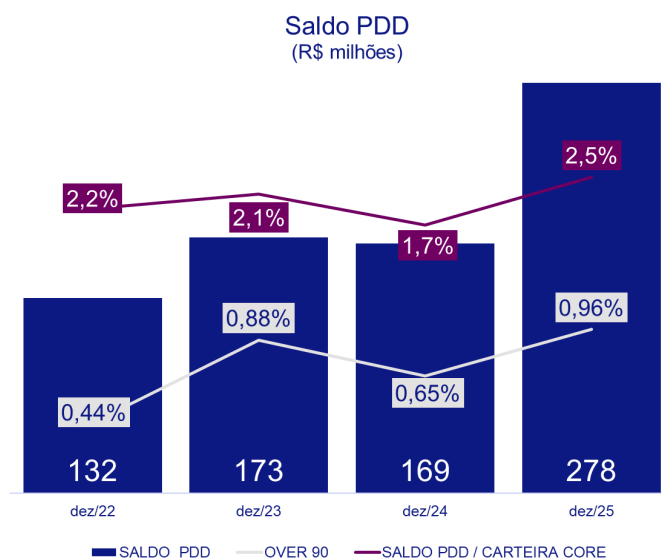
A **Carteira Crédito** (ex Carteira Tesouraria) com saldo de R\$ 10,2 bilhões, apresentou um crescimento de 29% frente ao mesmo período do exercício anterior. Essa evolução se deve à ampliação da carteira média e principalmente às operações de cessão junto aos clientes Corporate.

Já o segmento **Corporate Grupo** (clientes que participam da cadeia produtiva e da cadeia de fornecedores do conglomerado Vicunha/CSN) obteve um incremento de 60% em relação ao exercício de 2024 e encerrou o ano de 2025 com um saldo de R\$ 3 bilhões. Ao final de 2025, a Carteira Corporate Grupo representava aproximadamente 28% da Carteira de Crédito, em linha com nosso plano estratégico de negócios.

O saldo do segmento **Empresas & PME** atingiu R\$ 1,7 bilhões, expandiu 61,5% na comparação anual. Neste segmento o Fibra também concentra os esforços nos clientes que já têm histórico e relacionamento estabelecido de longo prazo tanto com a Vicunha como com a CSN.

A Carteira de Tesouraria apresentou redução de 66% frente ao mesmo período do exercício anterior, encerrando o exercício em R\$ 767 milhões, em linha com a estratégia do Banco de substituir as operações de aquisição por ativos mais rentáveis

Carteira Inadimplência e Provisionamento



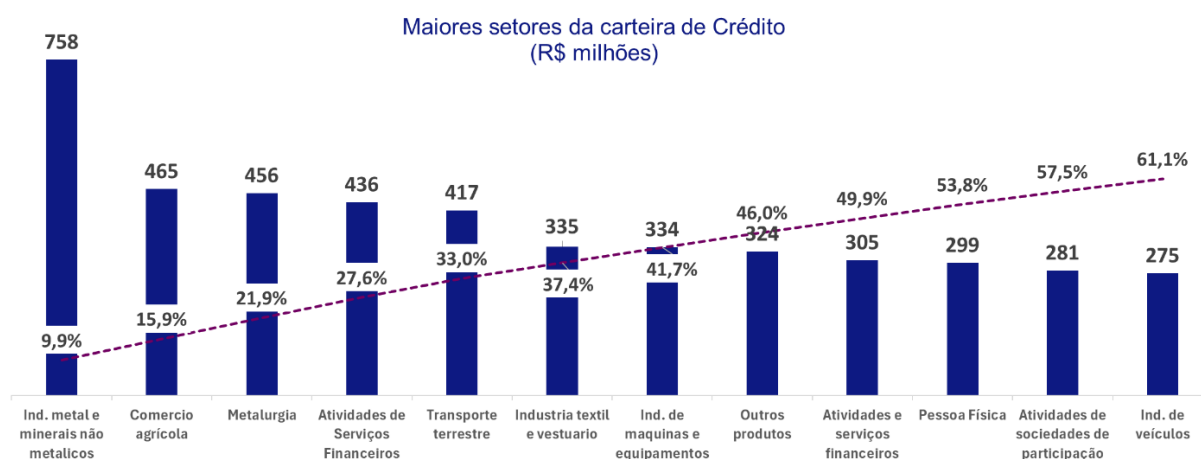
A política de crédito do Banco Fibra permanece conservadora, com foco no crescimento sustentável da carteira. O índice de atrasos acima de 90 dias encerrou 2025 em 0,96%, ante 0,65% ao final de 2024. Apesar da elevação, o indicador segue compatível com o perfil da carteira e abaixo da média de mercado.

Classificação da Carteira Expandida Gerencial (Resolução 4.966/2021 do CMN)

As operações de crédito são avaliadas e classificadas por estágio, em conformidade com a Resolução CMN 4.966/2021. A metodologia abrange todos os instrumentos financeiros registrados ao custo amortizado, incluindo a Carteira Expandida Gerencial, que alcançou R\$ 11 bilhões em 2025. O saldo de PDD encerrou o ano em aproximadamente R\$ 278 milhões, comparado a R\$ 169 milhões no mesmo período de 2024. A carteira mantém qualidade elevada, com 95,91% das operações enquadradas nos estágios 1 e 2 — sendo o estágio 1 responsável por 99,4% desse montante. Esta informação não é comparativa a 2024, devido mudança de critério 4.966

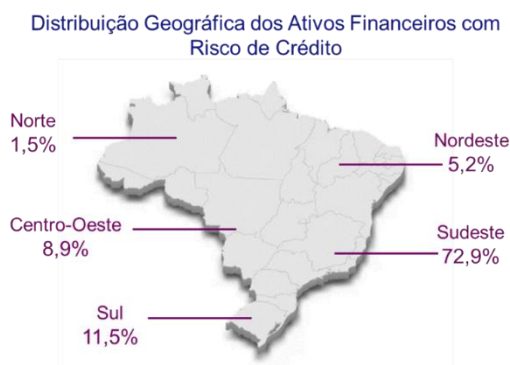
Concentração de Crédito por Setor e Região

O Fibra tem por estratégia buscar a constante diversificação da sua carteira. Com presença nacional, atende clientes em praticamente todos os estados, com maior concentração nas regiões Sudeste, Centro-Oeste e Sul. A Carteira de Crédito é diversificada em relação aos setores e grupos econômicos atendidos. O setor Indústria é o maior da Carteira (dada à proximidade com a cadeia de fornecedores do grupo), seguido pelo do setor de Comércio Agrícola e Metalurgia.



*O gráfico ilustra os 12 maiores setores da carteira de crédito expandida.

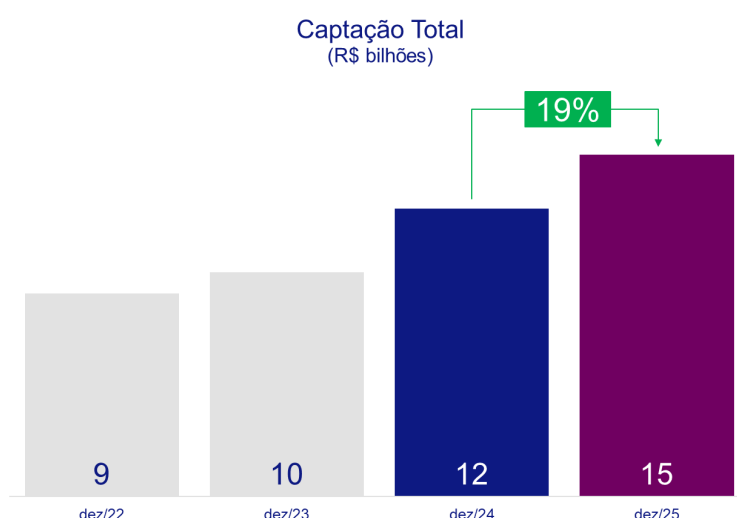
Distribuição Geográfica dos Ativos Financeiros com Risco de Crédito (*)



**Distribuição alinhada ao PIB nacional, com maior concentração no Sudeste seguida pelas demais regiões em patamares proporcionais à sua relevância econômica, Sul, Nordeste, Centro-Oeste e Norte.

Captação

A Captação atingiu sua máxima histórica ao final do exercício de 2025. Ao longo deste exercício, o Fibra aproveitou vértices e indexadores que permitiram otimizar o custo de captação junto aos distribuidores parceiros, fortalecendo a eficiência e a robustez da estrutura de *funding*. O saldo total encerrou o exercício em R\$ 14,5 bilhões, crescimento de 19% no comparativo anual, compatível com o crescimento dos ativos de crédito.



O Funding Internacional alcançou R\$ 3,2 bilhões, frente R\$ 2 bilhões no ano anterior, impulsionado principalmente por linhas colateralizadas e por aplicações aderentes ao prazo dos ativos. O estoque de CDBs permaneceu estável, encerrando este exercício em R\$ 9,6 bilhões frente R\$ 9,4 bilhões registrados no exercício anterior. Importante ressaltar que este saldo contempla apenas de CDB sem liquidez, cujo prazo médio de produção em 2025 foi de aproximadamente 4,3 anos. A emissão de LCA apresentou forte expansão, com crescimento de 272% e saldo de R\$ 368 milhões no encerramento deste exercício. As Letras Financeiras Subordinadas totalizaram R\$ 186 milhões, apresentaram uma alta de 36% na comparação anual. As linhas de Repasse Funcafé e Finame mantiveram-se estáveis no comparativo anual, com R\$ 240 milhões e R\$ 30,7 milhões respectivamente.

	dez/22	dez/23	dez/24	dez/25
Captação Total	8.986	9.533	12.213	14.521
Depósitos:	7.660	8.138	9.703	10.548
CDB	7.264	7.712	9.380	9.613
LCA	164	207	99	368
LCI	0	0	2	1
DPGE I	0	0	0	0
DPGE II	0	17	8	0
Outros - CDI, Depósito à vista	232	201	214	566
Repasses:	349	359	273	271
Funcafé	349	359	241	241
Finame	0	0	32	31
Letras Financeiras	81	140	227	245
LF	18	66	91	60
LF Subordinada	64	75	136	186
Funding Internacional	896	896	1.964	3.216
Empréstimos no Exterior	542	896	46	241

O custo de captação encerrou o ano de 2025 em seu menor nível histórico, o que proporcionou maior eficiência e competitividade para a política de ALM.

Plataforma Digital

A Plataforma Digital — canal dedicado a investidores Pessoas Físicas — terminou o exercício de 2025 com 2.318 contas ativas. O saldo aplicado por meio da plataforma aumentou 11% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo maior engajamento dos investidores. O canal disponibiliza exclusivamente produtos de emissão própria do Banco Fibra, incluindo CDB, LCA e LCI.

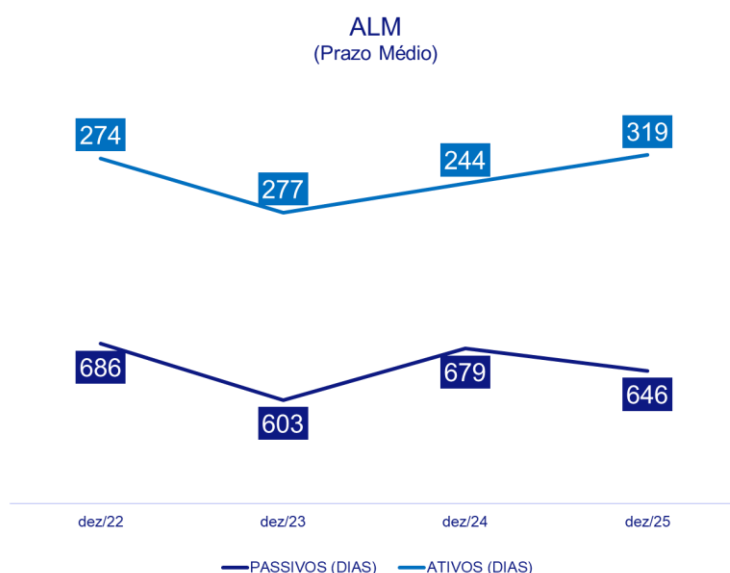
Liquidez

O Caixa Livre Gerencial totalizou R\$ 3,2 bilhão ao final de 2025, saldo 131% maior na comparação anual. Parte importante do crescimento deste montante foi constituído por CDBs com liquidez, Compromissadas e Depósitos à Vista. É importante destacar que essas fontes de funding possuem custo abaixo da Selic, sem impacto relevante no balanço do banco, o que permitiu preservar a rentabilidade e manter a disciplina de custos. O Índice de

Basileia encerrou exercício de 2025 em 10,7%, versus 11,3% no mesmo período do ano anterior.

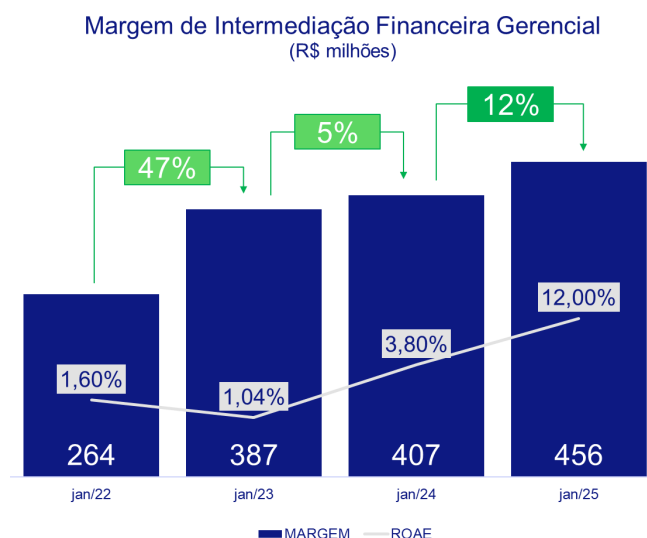
Gestão de Ativos e Passivos

O descasamento positivo entre os prazos médios de ativos e passivos encerrou o exercício 2025 em 327 dias, ante 435 dias no exercício de 2024. A redução do GAP resulta principalmente do alongamento do prazo médio dos ativos, que passou de 244 dias em 2024 para 319 dias em 2025.



Margem de Intermediação Financeira Gerencial

A **Margem de Intermediação Financeira Gerencial** atingiu R\$ 456 milhões, cresceu 12% em comparação com o mesmo período do ano anterior.



(*) A Margem de Intermediação Financeira contempla o resultado gerencial da Fibra Energy.

Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento em todas as linhas de negócio neste exercício. A linha de Derivativos e Câmbio Pronto expandiu 37% e encerrou o ano de 2025 com um resultado de R\$ 66 milhões. A receita de Seguros aumentou em 135% em relação ao ano anterior, com um resultado de R\$ 29 milhões ao final de 2025. A linha de Fee e Serviços obteve um crescimento expressivo de 115% e encerrou o exercício de 2025 com aproximadamente R\$ 55 milhões de resultado. A Fibra Energy – comercializadora de energia - encerrou o ano de 2025 com um resultado contábil de R\$ 25 milhões. A receita de juros apresentou desempenho semelhante ao exercício de 2024, alcançando R\$ 292 milhões em 2025.

Corretora de Seguros

A Corretora de Seguros atende as empresas do conglomerado Vicunha assim como os clientes do Banco Fibra. A Corretora atua com outras empresas parceiras e oferece uma efetiva consultoria na gestão de seguros e risco, além de soluções de proteção com precisão e agilidade.

Produtos oferecidos:

Responsabilidade Civil	Patrimonial	Auto Frota
Garantia	Fiança Locatícia	Aviação
Risco Cibernético	Transporte e Logística	Agro
Saúde e Vida	Crédito	

O valor de **Prêmios Emitidos (líquidos de IOF)** intermediados pela Fibra Corretora de Seguros cresceu 7% na comparação anual e atingiu um saldo de R\$ 274 milhões.

Produto	2024	2025
Total de Prêmio Emitido sem IOF (R\$ milhões)	257,6	274,5
Riscos de Engenharia	96,3	2,8
Garantia	26,9	39,3
Riscos Nomeados e Operacionais	90,1	186,2
Vida Middle / PME	9,3	18,1
Linhas Financeiras	1,4	0,3
Automóvel	6,2	10,5
Benefícios	20,3	2,9
Transportes	1,3	3,6
Outros	5,8	10,9

A Corretora de Seguros ultrapassou o marco de 10.000 clientes atendidos em 2025.

Quantidade Clientes Atendidos	2024	2025
Total	3.122	10.912
Pessoas Físicas	151	7.110
Pessoas Jurídicas	2.971	3.802

A Fibra Corretora de Seguros encerrou o exercício de 2025 com um crescimento de 156% no comparativo anual e uma receita líquida de aproximadamente R\$ 30 milhões.

Asset

A Fibra Asset é o braço de gestão e administração de recursos do Banco Fibra, que decidiu expandir os negócios nesse segmento com o objetivo de potencializar negócios e explorar sinergias. A Fibra Asset oferece novas verticais de fundos, com destaque para veículos estruturados como FIDCs, Fundos Imobiliários e Fiagros.

Por meio da expansão estratégica da atuação da Fibra Asset, o Banco Fibra fortalece seu posicionamento competitivo no mercado, promovendo diversificação de receitas, atendendo melhor às necessidades dos clientes, ampliando o portfólio de soluções e entregando diferenciação e valor superior aos seus clientes e investidores.

A Fibra Asset encerrou o ano de 2025 com R\$ 489 milhões de recursos sob gestão.

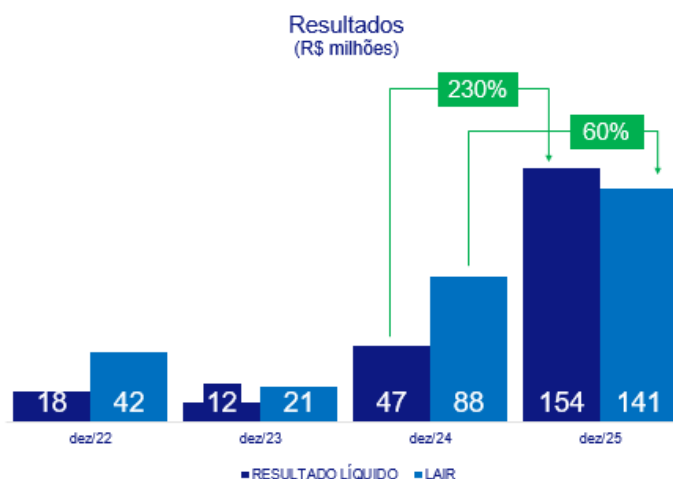
Fibra Energy

No primeiro semestre de 2025, em linha com a estratégia de diversificação de receitas e ampliação de atuação em mercados com alto potencial de crescimento, o banco lançou a mesa de energia, voltada à comercialização e estruturação de operações no mercado livre de energia elétrica. A iniciativa representou um passo relevante na consolidação do banco como agente ativo na transição energética brasileira, além de abrir novas frentes de negócios com clientes corporativos e institucionais. A mesa de energia não apenas negocia energia, mas também oferece soluções estruturadas que integram riscos financeiros e operacionais, como exposição cambial e indexadores inflacionários, agregando valor aos clientes e gerando novas fontes de receita para o banco.

O início efetivo da operação se deu em julho de 2025 e desde então a Fibra Energy movimentou aproximadamente R\$ 250 milhões de reais em liquidações de contratos de energia. A comercializadora atendeu mais de 30 clientes nesse período e apresentou o lucro de aproximadamente R\$ 25 milhões ao final do exercício de 2025, com operações estruturadas feitas de acordo com a necessidade de seus clientes, comercializando energias convencionais e de fontes renováveis, de modo a fazer parte relevante do crescimento da receita do Banco Fibra, sua controladora.

Resultados

O **Lucro Líquido** atingiu R\$ 154 milhões ao final do exercício de 2025, cresceu R\$ 107 milhões em relação ao mesmo período de 2024. O **Lucro Antes de Imposto de Renda** encerrou o exercício de 2025 com um resultado de R\$ 141 milhões, cresceu 60% em relação ao LAIR no comparativo anual. O índice de eficiência (*) no exercício de 2025 foi de 50,2% frente a 53,1% no mesmo período do ano anterior.



Índices de Desempenho	dez/22	dez/23	dez/24	dez/25
NIM	5,0%	6,2%	6,4%	6,2%
ROAE	1,6%	1,0%	3,8%	12,0%
Ind Eficiência	64,6%	71,2%	53,1%	50,2%

*Nova metodologia do índice de Eficiência aplica em dezembro 2025, desconsidera ações cíveis e trabalhistas da base de cálculo.

Despesas Administrativas, Pessoas e de Contingenciamento – Gerencial

A estrutura de despesas é continuamente monitorada, com foco em eficiência operacional e alocação estratégica de recursos. O Fibra adota práticas rigorosas de controle orçamentário, revisões periódicas de contratos e renegociação de condições com fornecedores

O saldo de despesas gerencias ao final do exercício de 2025 foi de R\$ 254 milhões, apresentou um crescimento de 17% no comparativo anual. Esse aumento das despesas se deve aos investimentos em tecnologia e à adequação das equipes para sustentar a expansão dos negócios.

	dez/22	dez/23	dez/24	dez/25
Total Despesas Gerenciais (R\$ milhões)	208	228	218	254
Pessoal	129	136	117	127
Administrativas	63	75	77	91
Contingenciamento Trabalhista e Cível	16	17	24	36
Quantidade de Colaboradores (*)	386	281	276	316

(*) Não estão considerados os colaboradores afastados, estagiários e membros do conselho

A linha de Contingenciamento Trabalhista e Cível encerrou o exercício de 2025 com um saldo de R\$ 36 milhões frente R\$ 24 milhões no mesmo período de 2024. A linha de Despesa Administrativa aumentou 18%, com um saldo de R\$ 91 milhões. E a despesa com Pessoal cresceu 9 % e atingiu o saldo de R\$ 127 ao final do exercício de 2025.

O Conglomerado Fibra encerrou o exercício de 2025 com um quadro com 316 colaboradores, sendo 290 colaboradores do Banco Fibra, 18 colaboradores da Fibra Corretora de Seguros, 6 colaboradores da Fibra Asset e 2 colaboradores na fibra Energy.

Adequação de Capital

O Banco Fibra ao final do exercício de 2025 apresentou o índice de 10,7% versus 11,3% no comparativo anual.

A tabela a seguir, apresenta a composição de capital do Banco nos últimos anos:

	dez/22	dez/23	dez/24	dez/25
Índice de Basileia	11,9%	10,9%	11,3%	10,7%
Tier I	9,3%	8,8%	8,7%	8,9%
Tier II	2,6%	2,1%	2,6%	1,8%
Patrimônio de Referência (PR) (R\$ milhões)	846	852	965	1.096

Banco Fibra

Fundado em 1988 como DTVM e incorporado como banco múltiplo no ano seguinte, o Banco Fibra integra o Grupo Vicunha, um dos maiores conglomerados industriais do Brasil. Ao longo de mais de 38 anos de atuação, consolidou-se como uma instituição especializada na concessão de crédito para os segmentos Corporate, Agro e Médias Empresas, além de atuar de forma estratégica na cadeia produtiva do grupo.

Com sede em São Paulo e presença nacional, o Banco Fibra oferece soluções financeiras com precisão, agilidade e profundo conhecimento dos setores atendidos, priorizando atendimento humanizado, segurança, transparência e relações de longo prazo.

O conglomerado Fibra é composto pelas seguintes empresas: Banco Fibra, Fibra Administradora de Carteira de Valores Mobiliários Ltda., Fibra Cia. Securitizadora de Créditos Imobiliários, Fibra Corretora de Seguros Ltda e mais recentemente Fibra Comercializadora de Energia Ltda.

Ratings

Em agosto de 2025, a S&P alterou o rating local do banco Fibra de brBBB+ para br A-, perspectiva positiva. O rating internacional foi mantido em B-. A Fitch Ratings manteve sua classificação em BBB+ na escala nacional e B+ na escala global.



Ambiental, Social e Governança – ESG

Sustentabilidade

Em 2025, o Banco Fibra avançou na execução do seu Planejamento Estratégico de Sustentabilidade, estruturado a partir da Matriz de Materialidade e alinhado à estratégia institucional. As iniciativas contemplaram governança corporativa, transparência, gestão de riscos, integridade e ações voltadas à Diversidade & Inclusão.

O Banco manteve comunicação ativa e transparente sobre suas iniciativas ESG por meio de canais institucionais, redes sociais e páginas dedicadas no site corporativo, reforçando o engajamento interno e externo com práticas sustentáveis e aderência regulatória.

Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

A Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC) estabelece os princípios, estratégias e diretrizes a serem observados na condução dos negócios, atividades e processos do Banco Fibra, bem como no relacionamento com suas partes interessadas. Essa política está plenamente alinhada ao posicionamento institucional da companhia em relação às questões ESG.

O processo de aceitação e renovação de clientes e fornecedores relevantes inclui a avaliação dos riscos social, ambiental e climático, resultando na atribuição do Rating RSAC, que apoia a tomada de decisão e o relacionamento com stakeholders. Esse mecanismo integra a matriz de Appetite a Risco (RAS) e fortalece o gerenciamento integrado de riscos da instituição, acompanhado periodicamente pela Diretoria e pelo Conselho de Administração. A gestão de riscos social, ambiental e climático é incorporada às demais categorias de risco — como crédito, mercado, IRRBB, liquidez e operacional — por meio do Gerenciamento Integrado de Riscos (GIR), garantindo identificação, mensuração, monitoramento e mitigação consistentes.

Balanço

BANCO FIBRA S/A - CONSOLIDADO
Balanços Patrimoniais Comparativos
(Em milhares de reais)

Ativo	dez 2025
Disponibilidades	243.500
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	512.934
Títulos e valores mobiliários	353.984
Instrumentos financeiros derivativos	158.950
Ativos financeiros mensurados por meio de outros resultados abrangentes	324.840
Títulos e valores mobiliários	324.840
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	19.877.162
Aplicações interfinanceiras de liquidez	540.758
Títulos e valores mobiliários	10.911.830
Operações de crédito	7.234.145
Outros ativos financeiros	1.190.429
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito	(277.707)
Outros ativos	475.135
Ativos fiscais diferidos	1.204.509
Investimentos	11.062
Participações em controladas	-
Outros Investimentos	11.062
Imobilizado	9.162
Imobilizado de uso	16.924
(-) Depreciação acumulada	(7.762)
Intangível	27.821
Ativos intangíveis	64.551
(-) Amortização acumulada	(36.730)
Total do Ativo	22.408.418
Passivo e Patrimônio Líquido	dez 2025
Depósitos e demais instrumentos financeiros	-
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	93.028
Instrumentos financeiros derivativos	93.028
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	20.283.203
Depósitos	13.395.552
Captações no mercado aberto	5.566.799
Recursos de aceites e emissão de títulos	428.066
Obrigações por empréstimos e repasses	512.377
Dívidas subordinadas	185.756
Outros passivos financeiros	194.653
Outros passivos	734.423
Provisões	653.728
Outros passivos	80.695
Total do Passivo	21.110.654
Patrimônio Líquido	1.297.764
Capital social	1.207.777
Reservas de capital	4.326
Reservas de lucros	87.874
Outros resultados abrangentes	(7.246)
Participação de acionistas não-controladores	5.033
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	22.408.418

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração de Resultados

Banco Fibra S.A. e empresas controladas ("Consolidado")

Demonstração do Resultado

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

	dez 2025
Receitas da intermediação financeira	1.794.082
Operações de crédito	477.410
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	1.145.176
Resultado com instrumentos financeiros derivativos e câmbio	157.932
Resultado das aplicações compulsórias	13.564
Despesas da intermediação financeira	(1.986.327)
Operações de captação de mercado	(1.909.025)
Operações de empréstimos e repasses	(34.099)
Resultado de operações com venda ou de transferência de ativos financeiros	(7.527)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(35.676)
Resultado bruto da intermediação financeira	(192.245)
Outras receitas (despesas) operacionais	250.827
Receita de prestação de serviços	111.098
Despesas de pessoal	(145.933)
Despesas administrativas	(126.455)
Despesas tributárias	(40.719)
Resultado de participações em controladas	-
Resultado de outros investimentos	(886)
Outras receitas operacionais	690.725
Outras despesas operacionais	(237.003)
Resultado operacional	58.582
Resultado não operacional	112.800
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações	171.382
Provisões sobre participações no resultado	(30.000)
Resultado antes da tributação sobre o lucro	141.382
Imposto de renda e contribuição social	12.190
Provisão para imposto de renda	58.210
Provisão para contribuição social	(18.980)
Passivo fiscal diferido	(27.040)
LUCRO DO EXERCÍCIO	153.572
Atribuível aos acionistas controladores	153.539
Atribuível aos acionistas não-controladores	33
Resultado líquido por ação - R\$	0,0242

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Dúvidas? Entre em contato com a gente:

+55 11 3847 6795

relacoes.investidores@bancofibra.com.br

Av. Dra. Ruth Cardoso, 8501 – 14º e 15º andar (parte)

CEP: 05425-070 - São Paulo - SP

bancofibra.com.br